

Interuniversitair College voor Managementwetenschappen

I.C.M. DOCTORAL FELLOWSHIP PROGRAM

INFORMATIEBROCHURE

Het Interuniversitair College voor Managementwetenschappen verleent elk jaar beurzen voor doctorale studies in managementwetenschappen, zowel met betrekking tot de privé-sector als met betrekking tot de publieke sector.

De beurs wordt telkens voor één jaar toegekend, gedurende een periode van maximum drie jaar. Zij voorziet in een verblijf van één jaar aan een buitenlandse universiteit.

1. Het programma van beurzen voor doctorale studies
2. Algemene voorwaarden van het programma
3. Toekenningsmodaliteiten en activiteiten
4. Praktische wenken (samenstelling van het kandidaatsdossier en examendata)

1. HET PROGRAMMA VAN BEURZEN VOOR DOCTORALE STUDIES

Door het programma van beurzen voor doctorale studies in de managementwetenschappen investeert het ICM in het leerproces m.b.t. het onderzoek inzake management.

Het ICM selecteert die kandidaten die over voldoende kwaliteiten beschikken om een onderzoekswerk in de managementwetenschappen tot een goed einde te brengen en waarvan het thesisonderwerp verband houdt met het managementproces.

De doctorandi van het ICM zijn de professoren en navorsers van morgen. Daarom moeten zij gedurende hun doctorale studie de meest vooruitstrevende methoden, theorieën en modellen van de managementwetenschappen leren beheersen. Empirische en/of experimentele onderzoekingen vormen de onontbeerlijke aanvulling van hun theoretische concepten en hypotheses. Deze test- en valideringsfase moet op een stevige methodologische grondslag gevestigd zijn. De doctoraatsthesis moet besluiten met een evaluatie van de effectieve of potentiële terugslag van het geleverde onderzoek voor de praktijk van het management.

De doctorale studie vormt evenwel slechts de opleidingsfase van het wetenschappelijk werk. Het behalen van het doctoraat is geen bekroning, noch een doel op zichzelf, maar enkel de start van een lange periode van productief onderzoekswerk.

De bekwaamheden van de kandidaten worden geëvalueerd door de Interuniversitaire Wetenschappelijke Werkgroep, samengesteld uit professoren die actief betrokken zijn bij het managementonderwijs en -onderzoek en die het met de doelstellingen van het ICM eens zijn. Deze professoren beschikken daarenboven over de bevoegdheid om te oordelen over de uitvoerbaarheid en de relevantie van de thesisvoorstellen. Aan de activiteiten van deze Werkgroep nemen professoren deel van alle universiteiten van het land, van zowel de Vlaamse als de Franse Gemeenschap.

October 2008.

2. ALGEMENE VOORWAARDEN VAN HET PROGRAMMA

2.1. De kandidaten

- ❖ De kandidaat moet burger zijn van de Europese Unie of van de Europese Economische Ruimte (= EU + IJsland, Noorwegen en Liechtenstein). Kandidaten met een andere nationaliteit dienen een basisdiploma te bezitten uitgereikt door een van de landen van de Europese Unie of van de Europese Economische Ruimte.
- ❖ De kandidaat moet als doctoraal student aanvaard zijn door een universiteit van de Vlaamse of Franse Gemeenschap, er over een promotor beschikken en, bijgevolg, de verbintenis aangaan er het doctoraat te behalen.
- ❖ In het kader van associaties tussen universiteiten onderling en tussen hogescholen en universiteiten zal het ICM de daarin gemaakte afspraken m.b.t. het behalen van een doctoraat volgen (toelatingsvoorwaarden, doctoraal programma);
- ❖ Kandidaten dienen bereid te zijn en ook in staat, rekening houdend met hun persoonlijke en familiale situatie en met de financiële steun vermeld in punt 2.2., om minstens één jaar en voltijds aan een universiteit in het buitenland te gaan studeren.

2.2. De studiebeurzen

- ❖ Iedere cumulatie met een andere beurs of met enigerlei vorm van subsidie is verboden. De bursalen, die in een doctoraal programma in de U.S.A. zijn ingeschreven, kunnen echter de vergoeding aanvaarden voor het "assistantship" dat hen wordt opgelegd. De kwijtschelding van inschrijvingskosten ("tuition waiver") wordt niet beschouwd als een beurs.
- ❖ De beurzen voor het eerste, tweede en derde jaar zijn gelijk aan het netto inkomen van een assistent aan de universiteit, respectievelijk van het eerste, tweede en derde jaar. Het barema hangt af van het diploma van de betrokkene volgens de in de universiteiten geldende reglementering.
Het bedrag van de beurzen is gekoppeld aan de evolutie van de gezondheidsindex volgens de regels die gelden voor de publieke sector.

Voor de fellow die zijn tweede jaar doorbrengt aan een buitenlandse universiteit, zal het ICM de inschrijvingskosten betalen : "tuition fees" (tot maximum 20.000 EUR) en "health fees" (ook voor begeleidende gezinsleden). De reisonkosten van de fellow (niet van zijn gezin) naar het buitenlandse centrum worden één maal, heen en terug, vergoed. Indien de inschrijvingskosten het aangeduide bedrag overschrijden zal de fellow zelf voor bijkomende financiering moeten zorgen. Het ICM komt niet tussen in de annexe kosten: internationaal paspoort, visum, dossierkosten, lokale verplaatsingskosten e.d.m.

- ❖ In overeenstemming met de promotor en i.f.v. de afwerking van de doctorale studie kan de fellow verkiezen ook het derde jaar geheel of gedeeltelijk aan de buitenlandse universiteit door te brengen. In dat geval komt het ICM nog enkel tussen voor de "health fees" van de fellow en eventuele begeleidende gezinsleden.

- ❖ Een aanvullende vergoeding, waarvan de globale som de 1.500 EUR niet overschrijdt, wordt éénmalig ter beschikking gesteld vanaf het tweede jaar. Deze vergoeding wordt uitbetaald op voorlegging van bewijsstukken en met betrekking tot activiteiten die van belang zijn voor de doctoraatstudie. Documentatiekosten en onkosten voor informatieverwerking worden door het ICM niet vergoed.
- ❖ De beurzen en vergoedingen worden toegekend krachtens een door het ICM beoefend mecenaat. Ze vormen het voorwerp van een overeenkomst die tussen de bursaal en het ICM wordt afgesloten. De beurs valt niet onder toepassing van de inkomstenbelasting en is derhalve ook vrijgesteld van beroepsvoorheffing. De bursalen genieten echter van alle voordelen van de sociale zekerheid krachtens een in deze zin genomen Koninklijk Besluit (dd. 16 februari 1971 - gepubliceerd in het Staatsblad van 24 februari 1971), alsook van de verplichte verzekering "arbeidsongevallen".

2.3. De bursalen

- ❖ Deelname aan het toelatingsexamen houdt bij toewijzing van de beurs de verplichting in de daarmee overeenkomende doctorale studie aan te vatten vóór het einde van het burgerlijk jaar waarin het examen heeft plaatsgehad.
- ❖ De bursalen die behoren tot instellingen voor hoger onderwijs en onderzoek gaan de formele verplichting aan zich geheel te wijden aan het behalen van hun doctoraat met uitsluiting van ieder ander werk dan hetgeen hen door die instelling wordt toevertrouwd. Deze instellingen verplichten zich tegenover het ICM van de betrokkenen slechts die prestaties te eisen die verenigbaar zijn met het voortzetten van hun doctorale studie en die daarenboven niet meer tijd vergen dan één dag per week. Deze vergunning is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van het ICM en heeft slechts betrekking op bursalen van het tweede en derde jaar.
- ❖ Bij Ministerieel Besluit van 7 mei 1984 werd het ICM toegevoegd aan de lijst der diensten en instellingen voor wetenschappelijk onderzoek of voor financiering van het wetenschappelijk onderzoek, voorzien bij de Koninklijke Besluiten van 21 april 1965 houdende statuut van het wetenschappelijk personeel van de Staat. De bursalen kunnen aldus de wetenschappelijke activiteiten valoriseren, die zij in het kader van hun doctorale studie hebben volbracht. Zij dienen daartoe aan de overheden, die hen aanwerven, het bewijs te leveren van het wetenschappelijk karakter van de activiteiten die ze als zodanig willen doen gelden.
- ❖ De bursalen verplichten er zich toe regelmatig contact te onderhouden met het ICM, de vragen naar informatie over de vooruitgang van hun werkzaamheden te beantwoorden en zonder uitstel elke wijziging in hun persoonlijke administratieve situatie mee te delen.

2.4. Het doctoraat

- ❖ De bursalen verplichten er zich toe hun doctoraatsthesis neer te leggen binnen de vierentwintig maanden na het einde van de derdejaarsbeurs.

- ❖ De bursalen verplichten er zich toe kenbaar te maken dat hun proefschrift tot een goed einde is gebracht met de hulp en de financiële steun van het ICM. Ze verwittigen de directie van het ICM op voorhand van de datum waarop zij hun proefschrift publiek zullen verdedigen. Ze overhandigen één exemplaar van het proefschrift aan het ICM, dat hen daarvoor zal vergoeden met een som van 150 EUR.

- ❖ De bursalen verplichten er zich toe, na het behalen van het doctoraat, bij de Belgische universiteiten te solliciteren naar een betrekking die overeenkomt met hun niveau van kwalificatie. Ze erkennen daarenboven de morele verplichting om diensten te bewijzen aan de Belgische universitaire gemeenschap, in de mate van het mogelijke en tegen voorwaarden die binnen deze gemeenschap normaal geldig zijn.

3. TOEKENNINGSMODALITEITEN

3.1. Beurs voor het eerste jaar

3.1.1. Toekenningsmodaliteiten

- De kandidaat moet door zijn promotor worden voorgesteld en alle voorwaarden vervullen om toegelaten te worden tot het doctoraal programma van de universiteit waar hij wenst te doctoreren.
- De **toelatingsproef** bestaat uit een schriftelijk en een mondeling gedeelte.
- De kandidaat zal een bewijs leveren van een elementaire kennis op het gebied van het management. Daarom zal hij deelnemen aan een **schriftelijke proef** over de volgende materies :
 - I. BESANKO D., DRANOVE D., SHANLEY M., "**The Economics of Strategy**", John Wiley- & Sons, Inc., 1996 (ISBN 0-471-59849-6)
 - II. COOPER D.R., SCHINDLER, P.S., "**Business Research Methods**" (9th Ed), Mc Graw-Hill International Edition, 2006 (ISBN 007-124430-1), **chapters 4 (pp. 82-113), 7 (pp.162-193), 21 (pp.604-647) and appendices excepted.**
 - III. MINTZBERG, H., "**Structure In Fives (Designing Effective Organizations - With Exploring Corporate Strategy And Leadership In Organizations)** ", Pearson Higher Education, 2006, (ISBN 140-58393-25)
MINTZBERG, H., LAMPEL, J., AHLSTRAND, B., "**Strategy Safari: A Guided Tour Through The Wilds of Strategic Management**", The Free Press, 1998 (ISBN 068-48474-34)
 - IV. MEYER, R., DE WIT, B., "**Strategy: Process, Content, Context**" (3rd Ed), Thomson, 2003 (ISBN 186-15396-43) : **theoretical** parts (not the cases)

De kandidaten dienen zelf de nodige stappen te doen om zich deze boeken aan te schaffen of in een bibliotheek te ontlenen. Kandidaten die daar niet tijdig in slagen moeten onmiddellijk het ICM contacteren.

De schriftelijke proef zal **met open boek** gebeuren. Laptops en GSM's zijn niet toegelaten.

De resultaten van de schriftelijke proef vertegenwoordigen 25 % van de globale score, waarover de jury delibereert.

- Het **mondeling gedeelte** van de toelatingsproef bestaat uit een ontmoeting met een interuniversitaire interdisciplinaire jury. In de loop van dit gesprek zal de kandidaat het onderwerp van zijn doctoraal onderzoek toelichten en een werkplan voor het komende academiejaar voorleggen.
- De jury stelt vragen in beide landstalen en in het Engels. De kandidaat zal in de mate van het mogelijke antwoorden in dezelfde taal als die waarin de vragen worden gesteld.

- De jury brengt verslag uit bij de Raad van Bestuur, die over de toekenning van de beurzen beslist. Gezien de belangrijkheid van de beurs, is de selectie zeer streng en komen alleen de beste kandidaten in aanmerking.
- De kandidaat aan wie een beurs wordt toegekend krijgt de titel van "ICM-Fellow".

3.1.2. Activiteiten

- ICM-Fellows die geen voldoende vorming inzake managementwetenschappen hebben genoten, zullen gedurende het eerste jaar een deel van hun tijd besteden aan verdere bekwaming in dat vlak : ofwel door lectuur, ofwel door het volgen van colleges (waarover bijkomende proeven kunnen voorzien worden). Het te volgen programma wordt in overleg met de thesispromotor opgesteld en wordt ter goedkeuring aan de Wetenschappelijke Raadgever van het ICM voorgelegd.
- Gedurende het eerste jaar, zal de ICM-Fellow zich in de "state-of-the-art" betreffende zijn studiethema inwerken, o.m. door kritische literatuurstudie terzake.
- Hij zal verder een uitgebreid proefschriftvoorstel voorbereiden.
- De ICM-Fellow zal, indien dat nuttig is voor de doctorale studie, deelnemen aan "**Doctoral Seminars**" georganiseerd door het "European Institute for Advanced Studies in Management" (De Brouckèreplein 31 te 1000 Brussel - Tél. : 02/226 66 61 - www.eiasm.org).
- De ICM-Fellow zal tijdig de nodige plannen maken voor een verblijf aan een buitenlandse universiteit. Hij zal proberen een "tuition waiver" te bekomen en het ICM tijdig informeren over het bedrag van de inschrijvingskosten die door de buitenlandse universiteit zullen worden aangerekend. Hij zal er zich van bewust zijn dat het ICM voor maximaal 20.000 Euro tussenkomt in de "tuition fees" en hij dus bijkomende financiering moet vinden wanneer de inschrijvingskosten dat plafond overschrijden.
- Hij zal zich op eigen initiatief inschrijven voor de "**Test of English as a Foreign Language (TOEFL)**" indien dat voor het verblijf in het buitenland nodig is.
- ICM-Fellows die hun tweede jaar in de Verenigde Staten wensen door te brengen zullen zich inschrijven voor de "**Graduate Management Admissions Test (GMAT)**" of de "**Graduate Record Examination (GRE)**" indien dat voor het verblijf in de States nodig is.

3.2. Beurs voor het tweede jaar

3.2.1. Toekenningsmodaliteiten

Het toekennen van een tweedejaarsbeurs gebeurt op basis van het "**Doctoral Qualifying Exam (DQE)**". Het DQE bestaat uit de volgende onderdelen :

- De kandidaat moet, indien nodig, de TOEFL test hebben afgelegd.

- De kandidaten die reeds een eerstejaarsbeurs hebben ontvangen zullen de resultaten van hun werkzaamheden als ICM-Fellow voorleggen, alsook de uitslagen van de bijkomende proeven die zij tijdens het eerste jaar hebben afgelegd.
- De kandidaten die zich voor de eerste keer bij het ICM en rechtstreeks voor een tweedejaarsbeurs voorstellen zullen de toelatingsproef tot het eerste jaar (cfr. 3.1.) met succes moeten afleggen. De jury van de toelatingsproef brengt advies uit aan de Raad van Bestuur, die beslist over de toekenning van de beurs.
- De kandidaat zal zijn thesisvoorstel in het Engels opstellen en verdedigen in de Engelse taal voor een internationale interdisciplinaire jury, die advies uitbrengt aan de Raad van Bestuur.

3.2.2. Activiteiten

- ICM-Fellows zullen hun tweede jaar doorbrengen aan een buitenlandse universiteit. Ze zullen er enkele gespecialiseerde colleges en seminars volgen, vooral met betrekking tot de onderzoeksmethodologie. Ze zullen erop toezien dat zij ingeschakeld worden in een onderzoeksteam van de buitenlandse universiteit.
- Aan het doctorale proefschrift wordt meer en meer vaste vorm gegeven en de grenzen ervan worden geleidelijk vastgelegd.

3.3. Beurs voor het derde jaar

3.3.1. Toekenningsmodaliteiten

- De ICM-Fellow, zijn promotor, en de tutor aan de universiteit waar de fellow gedurende zijn tweede jaar verbleef zullen uitvoerig over de vooruitgang van het onderzoek rapporteren. De kandidaat zal eventueel voor een jury deze vooruitgang komen toelichten.
- De Wetenschappelijke Raadgevers van het ICM evalueren de vooruitgang van de werkzaamheden en geven advies aan de Raad van Bestuur die beslist over het toekennen van de beurs.
- De kandidaten die zich voor de eerste keer bij het ICM en rechtstreeks voor een derdejaarsbeurs voorstellen zullen de toelatingsproef tot het eerste jaar (cfr. 3.1.) met succes moeten afleggen. De jury van de toelatingsproef brengt advies uit aan de Raad van Bestuur, die beslist over de toekenning van de beurs.

3.3.2. Activiteiten

- De ICM-Fellow zal er naar streven zijn proefschrift gedurende het derde jaar af te werken.
- De ICM-Fellow zal actief deelnemen aan de workshops en seminars in zijn discipline die door het "European Institute for Advanced Studies in Management" worden ingericht. Op die manier wordt de ICM-Fellow geleidelijk in het Europese netwerk van vorsers binnen zijn vakgebied ingeschakeld.

4. PRAKTISCHE WENKEN

4.1. Kandidaatsdossier en examendata

4.1.1. Toelatingsproef

❖ De kandidaten zullen hun **kandidaatsdossier** bij het ICM indienen **vóór 1 maart**.

Dit dossier wordt overhandigd in **één exemplaar** (getypt en **niet ingebonden**) en zal de volgende documenten bevatten :

1. een **curriculum vitae** (op formulier ICM)
2. een **beschrijving van hun studieproject** (10 blz. maximum: Format A4, Font Size 12, Single Space, No Colors), met de volgende elementen :
 - . studieobject
 - . geplande onderzoeksmethoden
 - . verhoopte resultaten
 - . het verband tussen de studie en de managementwetenschappen
 - . de relevantie van de studie voor de managementpraktijk in publieke of privé-organisaties in ons land.
3. een **werkplan** voor het komende academisch jaar
4. een **brief van de promotor**, waarin deze de kandidaat bij het ICM voordraagt, zich bereid verklaart om de begeleiding van de studie op zich te nemen en ook bevestigt dat de kandidaat door het universiteitsbestuur aanvaard is als doctoraal student.
5. **aanbevelingsbrieven** (op formulieren ICM) van de promotor en van twee professoren die de kandidaat tijdens zijn voorbije studies of werkzaamheden goed gekend hebben. Deze brieven zijn vertrouwelijk en worden rechtstreeks naar het ICM gestuurd.

De formulieren, vermeld onder punten 1 en 5, kunnen bij het ICM bekomen worden en op elektronische wijze gecommuniceerd.

❖ De **toelatingsproef** omvat

- . een **schriftelijk gedeelte** dat plaatsvindt **eind maart, begin april** (van 9 tot 15 u);
- . een **mondeling gedeelte** dat plaatsvindt **begin mei** (op een te bevestigen uur).

De kandidaten zullen tijdig bij het ICM navraag doen over de data van beide proeven.

4.1.2. Doctoral Qualifying Examination

❖ **Kandidaten die reeds een beurs voor het eerste jaar hebben gekregen** zullen hun **kandidaatsdossier** bij het ICM indienen, **uiterlijk op 1 mei**.

Dit dossier wordt overhandigd in **één exemplaar** (getypt en **niet ingebonden**) en zal volgende documenten bevatten :

1. Een "short curriculum vitae", opgesteld in het Engels.
2. Een uitgewerkte "**thesis proposal**", geschreven in het Engels (20 blz. maximum: Format A4, Font Size 12, Single Space, no colors). De "proposal" zal zich beperken tot het beschrijven van het thesisontwerp (doelstelling, werkhypothesen, methodologie, te verwachten resultaten, werkplan). Eventuele uitgevoerde literatuurstudies, working papers e.d.m. worden er in bijlage aan toegevoegd.
3. Certificaten m.b.t. eventueel behaalde examenresultaten (TOEFL, GMAT, Examination Records).
4. Een in het Engels opgestelde aanbevelingsbrief van de promotor.

Kandidaten die zich voor de eerste keer presenteren, direct voor een tweedejaarsbeurs, zullen hun **kandidaatsdossier** bij het ICM indienen, uiterlijk op **1 maart** en de procedure volgen van de toelatingsproef beschreven in punt 4.1.1. 4.1.1).

- ❖ Het "**Doctoral Qualifying Exam**" vindt plaats eind mei, begin juni.

4.1.3. Beurzen voor het derde jaar

- ❖ De kandidaten zullen **vóór 1 juni** een gedetailleerd verslag over de vooruitgang van hun doctorale studie indienen. Ze zullen hun promotor of buitenlandse tutor verzoeken een **aanbevelingsbrief** rechtstreeks aan het ICM te zenden, waarin hij zich uitspreekt over de kwaliteit van de voorbije werkzaamheden en, meer bepaald, over de mogelijkheid om de doctorale studie binnen de gestelde termijn af te werken.
- ❖ Kandidaten die zich voor de eerste keer en rechtstreeks aanbieden voor een derdejaarsbeurs zullen de procedure volgen van de toelatingsproef beschreven in punt 4.1.1.

4.2. Plaats

Alle proeven gaan in principe door in de lokalen van het Interuniversitair College.

4.3. Bijkomende inlichtingen

Bijkomende inlichtingen en de inschrijvingsformulieren kunnen bekomen worden bij
Françoise Charlez
I.C.M.
Egmontstraat 11 - 1000 BRUSSEL
Tel. : (02) 513 58 04
cim.icm@skynet.be

Een goede raad :
bewaar deze brochure zorgvuldig; u vindt er alle
informatie in, ook voor de komende jaren.